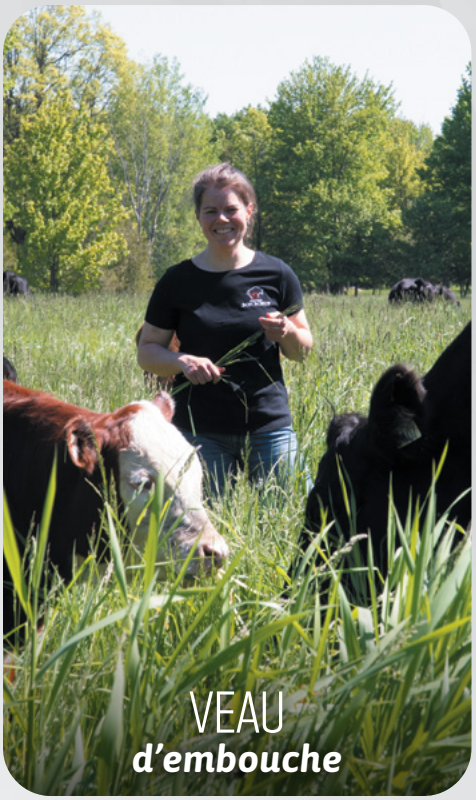


RAPPORT ANNUEL DES ACTIVITÉS 2020

Les Producteurs de bovins du Québec

bovin.qc.ca

MOT DU PRÉSIDENT

Chères productrices,
Chers producteurs,

Je ne vous apprends rien, l'année 2020 a été plus que particulière. La pandémie a d'ailleurs remis en lumière la force d'un regroupement comme le nôtre – une nouvelle démonstration de l'importance d'une organisation forte et stable. Non seulement nous avons poursuivi les opérations de mise en marché, mais nous avons continué sans relâche les mandats en cours et développé des projets structurants. Je profite de cette tribune pour aborder certains dossiers clés.

En début d'année, les PBQ se sont affairés à répondre à des allégations, souvent mensongères, sur la production avec l'envoi à tous les producteurs du livret *Démêler le vrai du faux : Comprendre les principales critiques à l'endroit de la production de bœufs et de veaux afin de mieux y répondre.* Le contenu de ce document a pour objectif de mettre de l'ordre dans les idées face aux allégations à l'égard de notre production et de nos façons de faire. Nous comptons poursuivre ce travail d'éducation populaire en poursuivant le dialogue avec le public.

L'imposition d'un nouveau règlement sur le transport des bovins – un cadre pour lequel votre organisation, en collaboration avec la CCA, a multiplié les représentations et dont l'application suscite encore beaucoup de questionnements – est un dossier auquel nous nous sommes grandement affairés. Nous continuons de travailler avec le gouvernement fédéral afin que le règlement soit adapté, car il comporte toujours des lacunes majeures – tout particulièrement pour le transport des veaux laitiers.

Quelques jours avant la tenue de notre assemblée générale annuelle, le gouvernement décrétait l'état d'urgence sanitaire. Les employés se sont rapidement réorganisés afin de ne pas interrompre les services aux membres. Depuis lors, nous sommes restés étroitement en contact avec les équipes du ministre André Lamontagne, à Québec, et de la ministre Marie-Claude Bibeau, à Ottawa. Une demande d'aide spéciale pour le secteur veau de lait, grandement touché par la fermeture du secteur HRI, a notamment été formulée au MAPAQ. Au moment d'écrire ces lignes, en janvier 2021, aucune aide spéciale n'avait été annoncée. Nous soutenons qu'elle est fondamentale pour maintenir des fermes en production. En parallèle, les PBQ ont multiplié les opérations de communication et de promotion afin d'inviter le consommateur à acheter plus amplement ce produit qu'il commandait plus généralement auprès des restaurateurs.

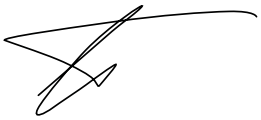
La situation de décroissance préoccupante du secteur bouvillon d'abattage a aussi été abordée avec le MAPAQ. De plus, la pandémie a forcé la suspension temporaire des opérations de certaines usines d'abattage et de transformation. Les mesures appropriées ont été prises par les PBQ pour réduire les impacts négatifs sur les producteurs, notamment pour ceux souhaitant réformer des sujets.

Soyez assurés que nous continuons de travailler étroitement avec les gouvernements et nos partenaires afin d'améliorer les revenus des producteurs et reprendre le chemin de la croissance. Nous considérons que cela est fondamental si nous souhaitons profiter des opportunités à venir au Québec et à l'international.

Profitant de l'engouement des citoyens pour les produits locaux, les PBQ ont lancé la publicité « De la viande bovine au Québec? | C'est simple ». Cette dernière a largement été diffusée sur les réseaux de télévision et a soutenu les efforts de promotion des producteurs qui mettent en marché à la ferme et en épicerie. Un support promotionnel profitable à tous les secteurs de production.

Entre temps, un processus nous permettant de convoquer nos membres en assemblée générale dans le respect des directives gouvernementales a également été développé. L'assemblée générale annuelle s'est donc tenue en septembre. Cette réalisation a été une réussite et a inspiré plusieurs autres associations de producteurs.

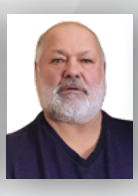
En terminant, je tiens à rappeler que ce n'est que depuis septembre que j'assume les responsabilités de président, ayant succédé à M. Claude Viel. Ce rapport annuel des activités se veut aussi en très grande partie celui que Claude vous aurait livré. Au nom de tous, je le remercie sincèrement pour toutes les années consacrées à notre regroupement. Je peux vous assurer qu'il est toujours disponible pour échanger avec nous et nous n'hésitons pas à faire appel à lui lorsque nécessaire. Merci Claude!



Jean-Thomas Maltais, président

Conseil d'administration des PBQ

Président
M. Jean-Thomas Maltais
Ferme située à Saguenay (arrondissement Chicoutimi)



Abitibi-Témiscamingue
M. Vincent Boisvert
Ferme située à Landrienne

Bas-Saint-Laurent
M. Daniel Reichenbach
Ferme située à Saint-Ulric

Capitale-Nationale–Côte-Nord
M. Philippe Alain
Ferme située à Saint-Basile

Centre-du-Québec
M. Jean-François Dion
Ferme située à Inverness

Chaudière-Appalaches Nord
M. Bertrand Bédard
Ferme située à Saint-Patrice-de-Beaurivage

Chaudière-Appalaches-Sud
M. Sylvain Bourque
Ferme située à Saint-Théophile

Estrie
M. André Tessier
Ferme située à Wotton

Gaspésie–Les Îles
M. Doris Boissonnault
Ferme située à Caplan

Lanaudière
Mme Francine Trépanier
Ferme située à La Visitation-de-l'Île-Dupas

Mauricie
M. Steve Beaudry
Ferme située à Yamachiche

Montérégie-Est
M. Jean-Marc Ménard
Ferme située à Sainte-Christine

Montérégie-Ouest
M. Kirk Jackson
Ferme située à Saint-Anicet

Outaouais–Laurentides
M. Stanley Christensen
Ferme située à Lac-Sainte-Marie

Saguenay–Lac-Saint-Jean
Mme Émilie Girard
Ferme située à Saint-Bruno

Comité de mise en marché des bouvillons d'abattage
M. Jean-Marc Paradis
Ferme située à Farnham (Montérégie-Ouest)

Comité de mise en marché des bovins de réforme et veaux laitiers
M. Pierre Ruest
Ferme située à Saint-Anaclet-de-Lessard (Bas-Saint-Laurent)

Comité de mise en marché des veaux d'embouche
M. Sébastien Vachon
(par intérim)
Ferme située à Saint-Frédéric (Chaudière-Appalaches-Sud)

Comité de mise en marché des veaux de grain
M. Louis-Joseph Beaudoin
Ferme située à Proulxville (Mauricie)

Comité de mise en marché des veaux de lait
M. Pierre-Luc Nadeau
Ferme située à Saint-Isidore (Chaudière-Appalaches-Sud)

Directeur général et secrétaire-trésorier
M. André Roy

ACTIVITÉS GÉNÉRALES EN 2020

SÉCURITÉ DU REVENU

Les programmes de sécurité du revenu visent à stabiliser les revenus des entreprises et à aider les producteurs à mieux traverser les creux du marché. Un environnement d'affaires plus stable et prévisible permet aux entreprises d'opérer dans des conditions plus propices à leur développement et d'entraîner des retombées économiques pour l'ensemble du Québec.

TRAVAUX EN 2019-2020

- Début de l'étude de coûts de production quinquennale pour les secteurs veau d'embouche et bouvillon d'abattage;
- Association des Producteurs de bovins du Québec (PBQ) avec le Réseau canadien des coûts de production vache-veau;
- Approbation par La Financière agricole du Québec (FADQ) de l'application d'une mutualisation des coûts de production pour toutes les entreprises en production de veaux de grain (en remplacement du mécanisme de modulation du partage de la prime pour les entreprises de grande taille par l'application d'une franchise à ces dernières) à compter de la prochaine enquête de coûts de production.

PRIORITÉS EN 2021

- Amélioration de la méthodologie de calcul pour la rémunération du travail de l'exploitant (salaire de l'ouvrier spécialisé);
- Retour du seuil de déclenchement des paiements pour le programme Agri-stabilité à 85 % et retrait de la limite de marge de référence;
- Réflexion globale sur les programmes de financement et de sécurité du revenu en vigueur afin qu'ils soient mieux adaptés à la production bovine.

RELATIONS GOUVERNEMENTALES

AU NIVEAU FÉDÉRAL

En 2020, les PBQ, en collaboration avec la Canadian Cattlemen's Association (CCA), ont poursuivi les représentations avec le gouvernement canadien, principalement sur les sujets suivants :

- Travaux visant à ce que le programme Agri-stabilité soit déclenché à 85 % plutôt qu'à 70 %;
- Collaboration avec le gouvernement fédéral afin que le pays acquière le statut de pays à risque négligeable au sujet de l'encéphalopathie spongiforme bovine (ESB);
- Représentation faisant valoir les attentes des PBQ à l'égard du *Règlement sur le transport des animaux*.

Évidemment, les activités de la CCA au cours de la dernière année ont beaucoup traité de la pandémie. Ce faisant, de l'information a continuellement été transmise aux partenaires de l'industrie au sujet de la situation dans les abattoirs ainsi que des diverses perturbations dans le secteur.

Pour l'année 2021, la CCA a démontré une volonté d'assurer les représentations auprès du gouvernement fédéral pour faire suite à la consultation de l'Agence canadienne d'inspection des aliments (ACIA) sur les lignes directrices en matière d'étiquetage des simili-produits de viande pour s'assurer d'un éventuel ajustement règlementaire permettant au consommateur d'avoir une information claire. L'ensemble des producteurs de bovins canadiens exige la non-utilisation de la nomenclature de la « viande » pour les produits non carnés.

AU NIVEAU PROVINCIAL

L'année 2020 fut particulière en ce qui concerne les relations gouvernementales. Une seule rencontre physique a pu avoir lieu en septembre 2020 et quelques-unes ont été tenues virtuellement. Les PBQ ont tout de même pu sensibiliser le gouvernement aux problématiques de l'industrie bovine. Ils ont entre autres abordé la problématique majeure vécue par le secteur veau de lait en lien avec la fermeture des restaurants en raison de la COVID-19 et les collaborations souhaitables afin de soutenir le développement de la production. La situation critique du secteur bouvillon d'abattage a également été discutée.

COMMUNICATION ET VIE SYNDICALE

- Publicité « De la viande bovine du Québec? | C'est simple. | Il y a du bœuf. Il y a du veau. » diffusée sur plusieurs chaînes de télévision au cours de l'été 2020;
- Du matériel éducatif est désormais disponible en ligne pour les enseignants **(CLIQUEZ ICI pour consulter le matériel)**;
- Des infolettres visant des producteurs de secteurs spécifiques peuvent désormais être envoyées.

PLANIFICATIONS STRATÉGIQUES

Le Plan de développement 2018-2025 : Pour une production dynamique et durable se concrétise notamment dans la réalisation des planifications stratégiques des filières veau et bœuf des PBQ. Les travaux découlant des plans stratégiques s'échelonnent sur cinq ans, soit 2019-2024. Rappelons que des représentants d'autres organisations telles les abattoirs, acheteurs et encans sont également impliqués dans les chantiers en cours et qui devraient bénéficier à toute l'industrie québécoise.

SANTÉ ET BIEN-ÊTRE ANIMAL

BIOSÉCURITÉ

Les PBQ travaillent sur une diversité de projets visant à améliorer la biosécurité. Deux projets dans la filière veau, l'un lié au transport et le second sur les éléments à intégrer pour améliorer la biosécurité dans les fermes de veaux de lait, ont entre autres été poursuivis.

SANTÉ

Les PBQ ont été sollicités pour participer aux travaux du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec (MAPAQ) en vue de mettre sur pied un programme de surveillance de l'antibiorésistance au Québec. Une seconde concertation a eu lieu en 2020 à laquelle les PBQ ont participé et ont émis des recommandations.

TRANSPORT

Les PBQ siègent désormais au comité fédéral sur le transport des veaux laitiers qui traite des enjeux spécifiques de transport des veaux au Canada et ils sont en contact régulier avec l'ACIA afin de faciliter l'élaboration de solutions pour l'adaptation au nouveau règlement.

PROGRAMMES DE QUALITÉ

Depuis l'été 2018, le programme Verified Beef Production Plus (VBP+) a été reconnu par la Table ronde canadienne sur le bœuf durable. Ainsi, tout producteur certifié VBP+ devient automatiquement admissible au programme Bœuf durable. Depuis plusieurs mois, les PBQ travaillent à mettre en place une chaîne de valeur pour les bovins de boucherie du Québec. Des résultats de ces travaux sont attendus en 2021.

RECHERCHE

Les PBQ investissent dans la recherche par le biais des fonds de recherche de chaque secteur de production afin de contribuer à l'amélioration continue des filières. Les investissements des producteurs pour l'année en cours ainsi que pour les trois prochaines années totalisent 203 420 $. Ainsi, ils rendent possible la réalisation de projets d'une valeur de 5 092 605 $, soit un effet de levier de 1 pour 22. Voici quelques-uns des projets réalisés ou poursuivis en 2020 :

- Accompagnement stratégique des éleveurs de veaux de lait et services-conseils afin de compétitionner l'importation de viande de veau européenne;
- Biosécurité et bien-être durant les activités de transport des veaux laitiers et veaux lourds;
- Utilisation de semence de bovins de boucherie pour la production de veaux laitiers;
- Revue de littérature portant sur l'alimentation des veaux d'embouche;
- Projets sur le transport des bovins, sur de nouvelles variétés de fourrages, sur le système multiespèces fourragères et sur le Réseau canadien de surveillance des élevages vache-veau à l'intérieur de la grappe de recherche sur le bœuf (2018-2023).

FAITS SAILLANTS DES SECTEURS

SECTEUR VEAU D'EMBOUCHE

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020

Circuit des encans spécialisés de veaux d'embouche du Québec

Afin de respecter la nouvelle règlementation sur le transport, les producteurs-vendeurs doivent inscrire sur la Déclaration de vaccination les trois éléments suivants :

- l'encan où les animaux sont transportés;
- le poids moyen estimé des animaux qui seront commercialisés;
- la date et l'heure du dernier accès à l'alimentation, à l'eau salubre et au repos.

De plus, le Formulaire sur les délais de retrait de veaux d'embouche commercialisés 2020-2021 est maintenant disponible pour les producteurs afin qu'ils puissent déclarer les animaux toujours visés par des délais de retrait. Cette dernière mesure a pour objectif de favoriser l'offre de veaux d'embouche de qualité et en santé dans le Circuit des encans spécialisés de veaux d'embouche du Québec (Circuit).

Renouvellement de la *Convention de mise en marché des veaux d'embouche*

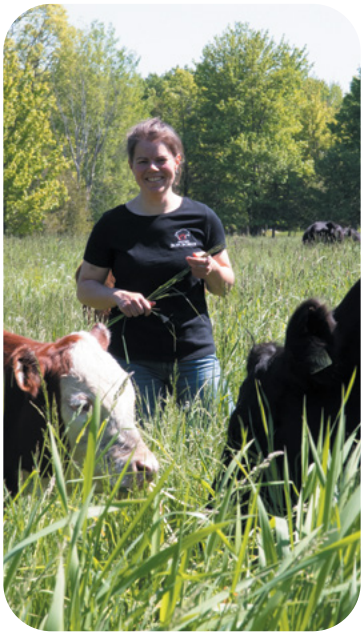
La nouvelle Convention prévoit que l'encan devra refuser l'ensemble du lot d'un producteur lorsqu'il y a présence d'une majorité de veaux avec apparence de caractère laitier ou d'une majorité de veaux d'embouche ne présentant aucune trace d'identification permanente. De plus, les producteurs qui reçoivent leur paiement par transfert bancaire peuvent recevoir leur bordereau de paiement par courriel, après entente avec l'encan.

Modification du règlement modifiant le *Règlement sur la production et la mise en marché des veaux d'embouche*

En raison de la situation liée à la COVID-19, le comité de mise en marché des veaux d'embouche a décidé de reporter au 1er août 2023 l'obligation de vacciner avec la protection fœtale les troupeaux reproducteurs pour les animaux commercialisés dans le Circuit.

Orientations pour 2021

- Informatisation des déclarations de vaccination
- Améliorations continues du Circuit
- Suspension de la perception de la contribution spéciale pour le fonds de promotion et publicité pour l'ensemble de l'année 2021



SECTEUR BOUVILLON D'ABATTAGE

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020

Plan d'action et relance de la production

En 2019, le volume atteignait un seuil mettant en danger l'existence même de la filière et la situation ne s'est pas améliorée en 2020. Le comité de mise en marché des bouvillons d'abattage s'est donc engagé dans des projets visant à stimuler la relance de la production.

Quelques actions prioritaires à court et moyen terme incluent l'identification des aspects où l'aide gouvernementale pourrait être la plus utile, le soutien aux projets de mise en marché offrant un fort potentiel de développement et de croissance ainsi qu'une meilleure rémunération pour les producteurs.

Fonds de promotion et publicité

Deux projets ont été financés par le fonds, à savoir un projet du programme partenaire Bœuf Québec et un second de Bœuf Gaspésie.

Orientations pour 2021

- Plan d'action et relance de la production
- Poursuite du déploiement de la certification VBP+
- Début de l'étude de coûts de production quinquennale pour le secteur bouvillon d'abattage
- Diversification des acheteurs

SECTEUR BOVIN DE RÉFORME ET VEAU LAITIER

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020

Évaluation du potentiel de la semence de boucherie sur les troupeaux laitiers

Grâce au projet des PBQ, un guide et une capsule vidéo d'information sont disponibles **(CLIQUEZ ICI pour consulter le guide)** et **(CLIQUEZ ICI pour voir la vidéo)**.

Résidus médicamenteux dans les carcasses

En collaboration avec l'Association des médecins vétérinaires praticiens du Québec, les PBQ ont produit un document à l'intention des intervenants et des producteurs portant sur la question des résidus médicamenteux dans les carcasses. Rappelons que les normes de salubrité sont différentes entre les États-Unis et le Canada.

Webinaire sur les salmonelloses

Un webinaire permettant de mieux comprendre les éclosions de salmonelloses dans les entreprises laitières, bovines et de veaux lourds produits par les PBQ **(CLIQUEZ ici pour voir le webinaire)**.

Orientations pour 2021

- Amélioration continue du bien-être et de la santé des bovins de réforme et veaux laitiers
- Projets visant l'adaptation à la nouvelle règlementation sur le transport
- Développement de nouveaux débouchés pour les veaux laitiers
- Recherche portant sur la biosécurité et le bien-être durant les activités de transport des veaux
- Consultation des producteurs de bovins de réforme et de veaux laitiers sur une hausse de la contribution pour la recherche et le développement

SECTEUR VEAU DE LAIT

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020

Activités de lobbying du secteur veau de lait

Les PBQ ont multiplié les représentations auprès des gouvernements pour demander un ajustement important des programmes de sécurité du revenu et la mise en place d'un programme ad hoc permettant d'aider les entreprises à rester en production pendant et après la pandémie.

Suivi des projets du programme de transition de la FADQ

Les projets de transition de la FADQ se poursuivent et se concrétisent dans des projets d'amélioration des connaissances, l'application mobile RegiVeau, le développement d'outils permettant de réduire la transmission des maladies infectieuses et d'améliorer la rentabilité des entreprises.

Orientations pour 2021

- Poursuite du déploiement de la certification Veau vérifié
- Accompagnement stratégique des éleveurs et services-conseils afin de compétitionner l'importation de viande de veau européenne
- Amélioration de la santé des veaux laitiers, notamment par la participation au Forum Veau créé par la filière veau
- Poursuite des activités de promotion en collaboration avec le secteur veau de grain

SECTEUR VEAU DE GRAIN

PRINCIPALES RÉALISATIONS EN 2020

Refonte de la mise en marché

La *Convention aux fins de la vente des bovins de réforme et des veaux laitiers* actuelle a pris fin en juillet 2020 et restera en vigueur jusqu'à la signature d'une nouvelle entente avec les acheteurs.

Réseau d'expertise

Une série de webinaires a été offerte aux producteurs tout au long de l'année. Ceux-ci ont traité de nettoyage et de désinfection, des bâtiments, de la qualité de l'eau, de détection de bronchopneumonies en début d'élevage, de programmes alimentaires et de mise en marché à la ferme. La majorité est disponible sur la chaîne YouTube des PBQ **(CLIQUEZ ICI pour voir les webinaires)**.

Enquête de coûts de production

La FADQ a approuvé, à compter de la prochaine enquête de coûts de production, l'application d'une mutualisation des coûts de production pour toutes les entreprises en production de veaux de grain plutôt qu'un mécanisme de modulation du partage de la prime pour les entreprises de grande taille par l'application d'une franchise à ces dernières.

Historiques de production

Trois projets d'allocations d'historiques supplémentaires ont permis d'émettre 5 000 veaux de grain à des producteurs déjà en production, à de nouveaux producteurs ainsi qu'à une relève.

Orientations pour 2021

- Refonte de la mise en marché
- Détermination d'historiques de production selon les besoins du marché
- Amélioration de la santé des veaux laitiers (Forum Veau)

Veau du Québec

PROMOTION ET DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

L'année 2020 a été marquée par le repositionnement des marques Veau de lait du Québec et Veau de grain du Québec avec le lancement d'un nouveau logo pour les deux produits ainsi que d'une nouvelle marque générique : Veau du Québec. En plus de la mise en ligne d'un nouveau site Web conjoint, l'équipe de promotion a coordonné la diffusion de diverses publicités dans les principaux véhicules suivants : Québecor, Verizon, *La Presse+*, Ricardo Cuisine, Facebook et les plateformes d'Aliments du Québec.

POUR VOUS GARDER INFORMÉS!

- Joignez le groupe Facebook
- Abonnez-vous à la chaîne YouTube
- Pour vous abonner à *La Minute bovine* **CLIQUEZ ICI**
- Extranet sectoriel : Contactez votre agence de ventes pour y accéder

LES MARCHÉS

Veaux d'embouche	2018	2019	2020
Nombre de vaches de boucherie	136 600	134 200	134 500
Poids moyen de vente - Encans spécialisés	657 lb	664 lb	667 lb
Prix des veaux mâles 600-700 lb (par lb)	2,14 $	2,06 $	2,13 $
Écart de prix Québec vs Alberta-Manitoba	0,07 $	0,00 $	0,09 $

Bouvillons d'abattage	2018	2019	2020
Production de bouvillons au Québec	90 900	88 200	72 500
Poids moyen des carcasses	889 lb	891 lb	890 lb
Prix des bouvillons (par lb)	2,44 $	2,43 $	2,42 $
Écart de prix Québec vs Ouest canadien	- 0,11 $	- 0,06 $	0,13 $

Bovins de réforme	2018	2019	2020
Production de bovins de réforme au Québec	99 300	97 550	98 150
Prix des bovins de réforme (par lb)	0,54 $	0,58 $	0,65 $
Écart de prix Québec vs Ontario	- 0,07 $	- 0,06 $	- 0,02 $

Veaux laitiers	2018	2019	2020
Production de veaux laitiers mâles au Québec	143 400	130 100	157 900
Prix des veaux laitiers mâles (par lb)	1,36 $	1,32 $	1,33 $
Écart de prix Québec vs Ontario	0,16 $	0,13 $	0,16 $

Veaux de grain	2018	2019	2020
Production de veaux de grain au Québec	69 700	72 600	76 400
Poids moyen des carcasses	371 lb	373 lb	375 lb
Prix des veaux de grain (par lb)	2,47 $	2,12 $	2,35 $
Écart de prix Québec vs Ontario	0,25 $	0,26 $	0,14 $

Veaux de lait	2018	2019	2020
Production de veaux de lait au Québec	99 800	80 300	73 900
Production de veaux de lait aux États-Unis	191 200	192 400	178 273
Prix des veaux de lait aux États-Unis ($ CA) (par lb)	4,02 $	4,06 $	4,02 $
Prix des veaux de lait au Québec ($ CA) (par lb)	Depuis le 1er janvier 2018, le veau de lait du Québec utilise le prix d'USA NPO comme référence.		

SOMMAIRE FINANCIER

FONDS GÉNÉRAL

États financiers non vérifiés pour l'exercice terminé le 31 octobre 2020

	2020												2019**
	ADMIN. GÉNÉRALE ($)	AGENCES DE VENTE					PROMOTION				FONDS DE RECHERCHE ($)	RÉSULTATS CUMULÉS* ($)	RÉSULTATS CUMULÉS* ($)
		BOVINS DE RÉFORME ($)	VEAUX DE GRAIN ($)	BOUVILLONS D'ABATTAGE ($)	VEAUX D'EMBOUCHE ($)	VEAUX DE LAIT ($)	VEAUX DE GRAIN ($)	BOUVILLONS D'ABATTAGE ($)	VEAUX D'EMBOUCHE ($)	VEAUX DE LAIT ($)			
Produits	2 836 963	223 866	631 834	586 355	490 606	330 761	379 930	76 000	59 088	9 154	217 804	5 842 361	5 396 061
Charges	3 095 604	513 925	597 560	585 760	405 144	455 628	352 047	34 637	7 909	142 360	104 808	6 295 382	5 003 039
Excédent (insuffisance) des produits sur les charges	**(258 641)**	**(290 059)**	**34 274**	**595**	**85 462**	**(124 367)**	**27 883**	**41 363**	**51 179**	**(133 206)**	**112 996**	**(453 021)**	**393 022**
Actif net à la fin	**2 628 421**	**376 950**	**533 837**	**707 909**	**569 316**	**236 080**	**66 638**	**100 056**	**115 653**	**(12 424)**	**595 731**	**5 918 167**	**6 320 864**

* Les résultats cumulés tiennent compte de l'élimination des opérations entre les différentes sections.
** États financiers basés sur une période de 10 mois

LES PRODUCTEURS DE BOVINS DU QUÉBEC

555, boulevard Roland-Therrien, bureau 305
Longueuil (Québec) J4H 4G2
Tél. : **450 679-0530** pbq@upa.qc.ca

bovin.qc.ca

Dépôt légal – 1er trimestre 2021
Bibliothèque nationale du Canada
Bibliothèque nationale du Québec
ISBN 978-2-9814504-8-7

Comité de direction des PBQ

De gauche à droite, 2e rangée: Annie Lo, Guy Laquerre, Chantal Bruneau, Clément Lalancette, Eve Martin, Louis Blouin

De gauche à droite, 1re rangée: Marie-Claude Dubuc, André Roy, Nathalie Côté